



AU SERVICE DE SES MEMBRES
depuis 1967

**2019
2020**

Rapport annuel

Table des matières

Message du président	2
Un programme d'activités variées qui renforcent les meilleures pratiques	4
Visites de site	4
Webinaires	5
Relations internationales et rayonnement	5
Retour sur le 50^e congrès de l'AQLASS	6
Le congrès	6
L'assemblée générale annuelle	7
Des collaborations qui consolident la position de l'association	7
Pôle Santé HEC Montréal	7
Medtech – comité valeur de l'innovation	7
RESAH	7
ABLASQ	7
HSCN	7
ILLQ	7
Bureau de l'innovation	7
Des moyens de communication en développement	8
Lancement du nouveau site internet	8
Médias sociaux	8
Planification stratégique: un conseil d'administration engagé	9
Gouvernance	9
Services aux membres	9
Positionnement	10
Remerciements	10
Membres du conseil d'administration	11
États financiers	12



Message du président

**SÉBASTIEN
MONTPETIT**
PRÉSIDENT
DE L'AQLASS



Plus que jamais, la mobilisation collective des experts en approvisionnement et logistique a démontré, hors de tout doute, notre contribution stratégique essentielle au réseau de la santé, à la sécurité et au bien-être de la population.

Chers membres,

L'année 2019-2020 fut des plus chargées. De grandes choses ont été réalisées au cours de ce mandat dans la poursuite du plan stratégique, établi en 2019, afin de placer les intérêts des membres de l'AQLASS au cœur des priorités de l'association. L'AQLASS a continué de se développer à travers des initiatives intéressantes, des formations pertinentes et de précieuses collaborations en plus de faire face, avec vous, à une pandémie bouleversante.

Après ce printemps déstabilisant, dont le Québec se remet doucement, je désire souligner, encore une fois, le dévouement, l'implication et la générosité dont vous avez tous fait preuve. Plus que jamais, la mobilisation collective des experts en approvisionnement et logistique a démontré, hors de tout doute, notre contribution stratégique essentielle au réseau de la santé, à la sécurité et au bien-être de la population. Ensemble, nous sommes ressortis grandis de cette expérience, voire plus forts encore. Nos pratiques améliorées et innovantes laisseront une trace marquante dans l'histoire du réseau de la santé au Québec.

L'AQLASS était présente à vos côtés tout au long de cette pandémie et elle continuera de l'être face aux répercussions de cette crise sur votre quotidien. Mais, pour le moment, prenons un temps de repos et profitons-en pour prendre connaissance des principales réalisations de votre association pour l'exercice 2019-2020.



Lorsque je regarde le bilan de l'année, je suis fier de tout le travail accompli et des actions prises afin de vous offrir le meilleur et de vous représenter au mieux auprès des différentes instances gouvernementales. Si nous pouvons accomplir toutes ces belles réussites, c'est grâce à l'implication enthousiaste des membres de nos différents comités, aux efforts continus du conseil d'administration de l'AQLASS, du travail de notre équipe de permanence, du soutien de nos merveilleux partenaires, **mais, surtout, grâce à vous**. Par votre confiance et votre soutien, vous nous permettez d'aller plus loin et de vous offrir des services qui répondent à votre réalité!

Bien à vous,

Sébastien Montpetit
Président de l'AQLASS

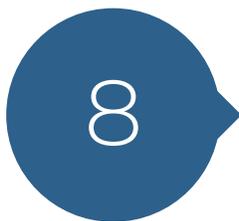
Un programme d'activités variées qui renforcent les meilleures pratiques

Chaque année, l'AQLASS s'efforce d'offrir à ses membres un programme d'activités variées et pertinentes, qui positionne l'association comme un important vecteur dans le développement des compétences et dans le renforcement des meilleures pratiques dans le secteur de la santé.

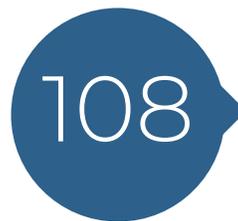
Ces formations permettent non seulement d'optimiser les pratiques, mais elle favorise aussi le partage d'informations et la collaboration entre ses membres. Actuelles et percutantes, ces formations contribuent au développement des ressources de notre industrie. Cette année encore, le programme a été bien rempli, bien qu'il fût chamboulé par la crise de la COVID-19.



L'AQLASS tient à remercier les nombreux participants ainsi que les intervenants ayant permis la réalisation de ces activités.



ACTIVITÉS PRÉVUES
POUR L'ANNÉE :
3 visites de site
et 5 webinaires



PARTICIPANTS
MOYENS

VISITES DE SITE

Depuis 2017, l'AQLASS collabore avec des entreprises œuvrant dans le secteur de la santé pour que ces dernières nous ouvrent leurs portes et permettent à nos membres de visiter leurs installations. En plus de faire connaître plus amplement les entreprises, ces activités donnent la possibilité d'en apprendre davantage sur les différentes pratiques utilisées et sur l'optimisation des installations. L'AQLASS tient à remercier les entreprises participantes pour leur ouverture et leur accueil, non seulement lors des événements, mais aussi lors de l'organisation de ces derniers.

Pour 2020, plusieurs visites de sites ont été préparées, notamment celle d'Umano et de Partagec. Elles n'ont toutefois pu avoir lieu en raison de la crise de la COVID-19. Soyez assuré que ce n'est que partie remise!

WEBINAIRES

19 NOVEMBRE 2019

Outre la disparition des groupes d'achats, quels sont les principaux impacts du projet de loi 37 ?

5 DÉCEMBRE 2019

Les Balises à l'égard des exigences et des critères contractuels dans le domaine de la santé

19 FÉVRIER 2020

L'analyse de l'évolution des interventions des tribunaux à l'égard des travaux des comités de sélection

Chacune de ces présentations a attiré des centaines de participants, en salle ou en ligne. Les vidéos de ces conférences, placées sur notre chaîne YouTube, ont également été visionnées à plusieurs reprises.

Vous aimeriez proposer un sujet de webinaire dans le cadre de la programmation 2020-2021? Nous vous invitons à partager votre intérêt au bureau de la permanence en nous écrivant à l'adresse courriel suivante: info@aqlass.org.

Relations internationales, rayonnement et collaboration

Cette année, l'AQLASS a consolidé ses relations avec le Réseau des Acheteurs Hospitaliers (RESAH) pour lequel l'association a accueilli une délégation française, le 10 juin 2019. Une dizaine de compatriotes français ont eu l'opportunité de participer à une visite de deux centres hospitaliers, soit le Centre universitaire de santé McGill (CUSM) et le Centre hospitalier de l'Université de Montréal (CHUM).

Au CUSM, les participants ont eu la chance de visiter les espaces logistiques. Une période de discussion en formule questions-réponses était ensuite prévue dans une salle de rencontre. Plusieurs aspects ont été couverts lors de ces discussions, notamment la perspective client (une participante clinique était présente) ainsi que la gestion du partenariat avec Cardinal Health pour l'administration du centre de distribution.

Lors de la visite du CHUM, les participants ont assisté à la présentation de la transformation de la chaîne d'approvisionnement accompagné d'une discussion. Ils ont poursuivi avec une visite des espaces logistiques. Les aspects couverts étaient l'innovation, la prise en charge des activités ainsi que l'informatisation.



L'AQLASS tient à remercier toutes les personnes qui ont permis la réalisation de ce projet.

Retour sur le 50^e congrès de l'AQLASS

LE CONGRÈS

L'an dernier, soit les 17, 18 et 19 juin 2019, l'Association organisait son 50^e congrès sous le thème « Co-construire: la clé pour l'avenir du réseau de la santé ». Nous avons réuni nos membres et nos partenaires à l'Hôtel Victorin de Victoriaville.

L'ouverture du congrès a été officialisée par notre animateur Francis Racine, Chef de secteur – Gestion contractuelle, Direction de la logistique approvisionnements - CHU de Québec-Université Laval. Les participants ont pu assister, au courant de l'événement, à plusieurs conférences de qualité. M. Sébastien Sasseville, athlète et auteur, a montré que l'adversité peut être transformée en opportunité. Les conférences abordant des sujets variés ont permis aux participants de profiter de ce moment de partage pour développer leur connaissance et optimiser leur pratique.

Nous remercions tous les conférenciers pour leur ouverture et leur générosité dans la transmission de leur expertise. Merci d'avoir pris part à cet événement formateur et d'avoir contribué à son succès!



96,6% taux de satisfaction

L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE

L'assemblée générale annuelle a précédé le banquet et la soirée de gala, pour se terminer avec un spectacle d'humour offert par Stéphane Fallu.



50^e CONGRÈS

Co-construire :
la clé pour l'avenir
du réseau de la santé

12-13-14 JUIN
2019

Le Victorin
Victoriaville

www.aqlass.org

Nous avons profité de cette rencontre avec nos membres pour déposer les états financiers qui reflétaient la saine gestion de l'association. Par ailleurs, à l'issue de l'assemblée nous avons nommé le nouveau conseil exécutif. Bref, l'assemblée des membres s'est bien déroulée et le taux de participation a été exceptionnel.

Des collaborations qui **consolident** la **position** de l'**association**

L'AQLASS collabore avec plusieurs partenaires, notamment le Pôle Santé HEC Montréal, l'ILLQ, Medtech et le Bureau de l'innovation en santé et services sociaux.

“

Le conseil d'administration de l'AQLASS s'est donné comme mission de poursuivre le dialogue et d'explorer les avenues de collaboration possibles.

Des moyens de communication en développement

LANCEMENT DU NOUVEAU SITE INTERNET

Le site internet de l'association constitue l'un des principaux outils permettant la gestion des inscriptions et du renouvellement des adhésions. En 2020, l'AQLASS a complété la mise à jour de son site internet afin d'offrir à nos membres une expérience de navigation plus conviviale et optimisée sur une plateforme revue et améliorée simplifiant ainsi l'accès à l'information et favorisant une meilleure communication.



Je tiens à remercier tout particulièrement mes collègues, messieurs Alain Dubé et Sylvain Dussault qui ont collaborer avec moi au comité de révision du site Web, appuyés des membres du conseil d'administration, pour leur aide et leur implication dans la gestion de ce dossier d'envergure.

MÉDIAS SOCIAUX

Le conseil d'administration de l'AQLASS est à l'écoute de ses membres. Comme vous aviez été nombreux à exprimer, au dernier sondage, le souhait d'une plus grande activité sur les réseaux sociaux de la part de votre association, nous avons créé maintenant une nouvelle page Facebook. Cette page, comptant pour le moment 29 abonnés, s'ajoute à celles de LinkedIn et de YouTube qui permettent, elles aussi, de diffuser régulièrement nos actualités.

Nous avons besoin de votre présence pour dynamiser cette page, rejoignez-nous sur facebook.com/aqlass

Créée en 2018, à la demande de ses membres, la page LinkedIn de l'AQLASS a maintenant 276 abonnés, soit une augmentation de 176 personnes par rapport à l'année précédente. La page YouTube, quant à elle, compte 46 abonnés et permet de participer au partage des savoirs avec notre communauté.

Planification stratégique: un conseil d'administration engagé

En 2019-2020, votre conseil d'administration a tenu une rencontre extraordinaire afin d'établir le plan stratégique de 2020-2023. Un sondage, comptant 9 questions, avait été préalablement diffusé afin de mieux connaître l'opinion et les besoins de nos membres. 96 réponses ont été recueillies par ce sondage.

La planification, orientée autour de trois grands axes, soit la gouvernance, les services aux membres et le positionnement, a permis de définir les priorités dans chacun de ces axes.

Toutes ces priorités permettent de guider les actions de l'association afin de correspondre aux besoins, et, surtout, aux attentes des membres qui sont au cœur des décisions de l'AQLASS.

GOVERNANCE

Une des priorités dans cet axe est la mise en place d'une structure de gestion décentralisée par la définition des rôles et responsabilités de chacun, la gestion par comités impliquant les membres et par la révision de la charte.

Une autre priorité concerne le maintien de ressources externes, telles que L'ASSOCIÉ pour l'administration et la logistique ainsi que Mme Caroline Thall pour la comptabilité, afin de s'assurer d'un soutien adéquat pour l'accomplissement et le succès de notre mission. L'AQLASS s'engage aussi à actualiser régulièrement le besoin en soutien de représentativité auprès de ses membres par le biais de sondage.

Finalement, un code d'éthique pour l'association sera mis en place afin de définir le rôle des membres fournisseurs et celui des membres du CA.

SERVICES AUX MEMBRES

Dans cet axe, l'AQLASS s'engage à poursuivre une des orientations choisies lors de la précédente planification stratégique, soit celle de poursuivre l'offre de formation actuelle, c'est-à-dire un congrès de qualité ainsi que des webinaires diversifiés et pertinents.

La deuxième priorité est de développer l'offre de services aux membres fournisseurs ainsi que l'organisation d'activités de partage, telles qu'un forum, une communauté de pratique, des tables de discussions, etc.

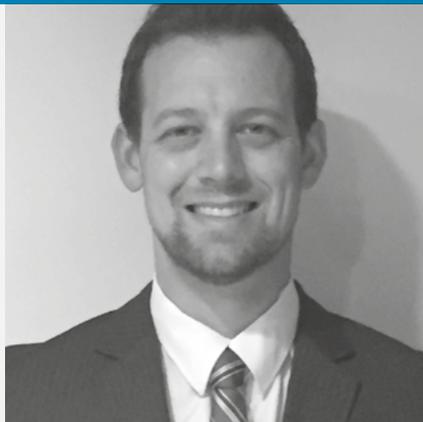
Finalement, la dernière priorité de cet axe concerne l'élargissement de l'offre de services pour les personnes œuvrant dans la documentation et dans de nouveaux domaines, entre autres la buanderie, l'alimentation et la lingerie.

POSITIONNEMENT

Ce dernier axe reprend lui aussi le relai d'une priorité précédemment établi, soit la poursuite de la collaboration avec les instances du réseau de la santé et des partenaires déjà établis, comme le RESAH ou le MSSS. Ces collaborations, une fois consolidées, pourront, dans un deuxième temps, mener à la création d'alliances avec d'autres acteurs du milieu (ex: les universités).

L'AQLASS souhaite aussi, dans cet axe, accroître la visibilité média de l'association sur les différents réseaux sociaux et outils technologiques.

En terminant, comme l'AQLASS souhaite rester un vecteur de changement positif dans la pratique, elle s'engage à favoriser l'innovation.



**SÉBASTIEN
MONTPETIT**

PRÉSIDENT
DE L'AQLASS

Remerciements

C'est avec une grande fierté que nous terminons cet exercice 2019-2020. Comme vous avez pu le constater, le conseil d'administration, ainsi que tous les bénévoles impliqués dans les comités, n'ont pas ménagé leurs efforts afin de vous offrir des services et des activités de qualité.

Le conseil d'administration et moi tenons à souligner les efforts soutenus de nos précieux collaborateurs qui ont permis d'atteindre de nombreux objectifs. Nous remercions également notre dévoué comité organisateur du 50e congrès, ainsi que tous les bénévoles, partenaires et commanditaires qui ont rendu possible cet enrichissant événement.

2020 a été une année chargée pour tous, différente et confrontante. Elle nous a toutefois confirmé, encore plus en ces temps de distanciation sociale, que l'union fait la force! C'est pourquoi nous tenons à remercier une fois de plus nos membres pour leur confiance. Vous êtes la raison d'être de cette association!



Je remercie personnellement tous les administrateurs et administratrices actuels du conseil d'administration pour leur soutien. De plus, j'aimerais en profiter pour saluer l'apport extraordinaire des administrateurs qui ont passé le flambeau cette année. Nous aurons assurément la chance de mettre en lumière leur implication exceptionnelle pour l'association. Un remerciement tout particulier à Caroles Bordes, Sylvain Dussault, Sonia Mérette et Christian Barrette, pour le temps et les efforts consacrés à l'AQLASS.



Membres du conseil d'administration 2019-2020

L'EXÉCUTIF :

SÉBASTIEN MONTPETIT – Président

*Coordonnateur des centres
de distribution par intérim
Direction Logistique
CIUSSS de l'Est-de-l'Île-de-Montréal*

SAÂD BENGUEERAH – Vice-président

*Adjoint au directeur
Approvisionnement et logistique
CHU Sainte-Justine - Université de Montréal*

ALAIN DUBÉ – Trésorier

*Chef de service Approvisionnement
Urgences-santé*

JEAN-FRANÇOIS BASTIEN – Secrétaire

*Spécialiste en procédé administratif –
Appel aux marchés
SIGMASANTÉ*

LES DIRECTRICES :

JULIE PERRON

*Adjointe à la direction des ressources
financières et de la logistique
Institut Universitaire de Cardiologie et de
Pneumologie de Québec – Université Laval*

JOHANNE MORIN

*Directrice
Direction des acquisitions de dispositifs de
laboratoires
Centre d'acquisitions gouvernementales*

CHLOÉ ROY-DUPOUIS

*Chef de service de l'approvisionnement
Services de l'approvisionnement
et de la logistique
Direction des ressources financières
et de la logistique*

SARAH-KIM DUFOUR-BERNARD

*Chef de service par intérim Centre de
distribution. Direction de la logistique
Approvisionnements, gestion contractuelle,
entreposage et distribution
Centre de distribution Armand Viau*

PAMELA LAFOREST

*Coordonnatrice logistique volet production
et distribution
CISSS de Chaudière-Appalaches*

AUDRAY LANGLOIS

*Chef de service Entreposage-Distribution
par intérim
Direction Logistique
CIUSSS de l'Est-de-l'Île-de-Montréal*



Association québécoise de la logistique et de l'approvisionnement **du secteur de la santé**

ÉTATS FINANCIERS 31 MARS 2020

Mot du trésorier	13
États financiers	
Résultats	14
Évolution de l'actif net	15
Flux de trésorerie	16
Situation financière	17
Notes complémentaires	18
Détail des activités	
· Congrès	19
Activités et réunions du conseil d'administration	20

Aux membres de

L'Association québécoise de la logistique et de l'approvisionnement du secteur de la santé

Le présent rapport financier passe en revue les résultats non audités pour l'exercice financier terminé le 31 mars 2020 ainsi que sa situation financière à cette date.

Résultats en bref

L'AQLASS a terminé son exercice financier avec un surplus de 66 873 \$ au 31 mars 2020 comparativement à un surplus de 59 206 \$ pour l'exercice terminé à la même date en 2019.

Congrès

Le congrès 2019 a été un grand succès cette année. Pour la première fois de son histoire, le congrès s'est déroulé à guichet fermé. Le congrès qui s'est tenu à Victoriaville a réalisé un profit de 51 483 \$ comparativement à 33 790 \$ pour le congrès de 2018 qui s'est tenu à Laval.

Contributions des membres

Les cotisations des membres pour l'exercice terminé le 31 mars 2020 se chiffrent à 90 150 \$ (84 420 \$ au 31 mars 2018). Deux nouveaux établissements et une corporation se sont joints à l'association cette année.

Dépenses d'administration et du conseil d'administration

Les dépenses d'administration sont demeurées stables. Cependant, la révision de la planification stratégique de l'association et la participation de membres du conseil au congrès de l'HSCN qui s'est déroulé à Toronto en avril 2019 ont entraîné une augmentation des coûts pour les dépenses du conseil d'administration.

Alain Dubé
Trésorier

L'APPROVISIONNEMENT DU SECTEUR DE LA SANTÉ
 Résultats
 Pour l'exercice terminé le 31 mars 2020

	2020	2019
	\$	\$
<i>Produits</i>		
Contributions des membres	90 150	84 420
Congrès (note 6)	225 734	250 792
Déjeuners – causeries	200	500
Intérêts et autres revenus	2 535	19 415
	<u>318 619</u>	<u>355 127</u>
<i>Charges</i>		
Congrès (note 6)	174 251	217 002
Activités et réunions du conseil d'administration (note 7)	14 786	6 493
Honoraires professionnels	36 134	28 319
Conférences	4 803	17 214
Site Web	12 895	15 171
Matériels audio et informatiques	-	3 590
Frais financiers	2 532	2 657
Assurances	2 260	2 205
Location d'entrepôt	1 188	1 173
Frais de bureau	1 095	1 157
Formation	-	502
Communication	1 559	405
Publicité	159	-
Divers	84	33
	<u>251 746</u>	<u>295 921</u>
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges avant affectation	66 873	59 206
Affectation de l'exercice	<u>-</u>	<u>-</u>
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	<u><u>66 873</u></u>	<u><u>59 206</u></u>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers
 ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DE LA LOGISTIQUE ET DE

Non vérifié

L'APPROVISIONNEMENT DU SECTEUR DE LA SANTÉ
 Évolution de l'actif net
 Pour l'exercice terminé le 31 mars 2020

	Non Affecté \$	Grevé d'affectations d'origine interne \$	Total 2020 \$	Total 2019 \$
Solde d'ouverture	350 766	-	350 766	291 560
Excédent des produits sur les charges	66 873	-	66 873	59 206
Solde de la fin	417 639	-	417 639	350 766

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers
 ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DE LA LOGISTIQUE ET DE

Non vérifié

L'APPROVISIONNEMENT DU SECTEUR DE LA SANTÉ
Flux de trésorerie
Pour l'exercice terminé le 31 mars 2020

	2020 \$	2019 \$
<i>Activités de fonctionnement</i>		
Excédent des produits sur les charges	66 873	59 206
Éléments hors caisse		
Affectation de l'exercice	-	-
Excédent des produits sur les charges (Des charges sur les produits)	66 873	59 206
Variation des éléments hors caisse		
Comptes clients	35 648	(16 253)
Dépôts à terme	(1 975)	(1 751)
Frais payés d'avance	3 877	56 853
Comptes fournisseurs et charges à payer	(14 882)	11 681
Produits reportés	(95 005)	11 818
Dus à des associations	-	(21 214)
	(72 337)	41 134
Augmentation (diminution) de l'encaisse	(5 465)	100 340
Encaisse au début de l'exercice	260 292	159 952
Encaisse à la fin de l'exercice	254 828	260 292

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers
ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DE LA LOGISTIQUE ET DE

Non vérifié

L'APPROVISIONNEMENT DU SECTEUR DE LA SANTÉ
 Situation financière
 Au 31 mars 2020

	2020 \$	2019 \$
<i>Actif</i>		
Court terme		
Encaisse	254 828	260 292
Comptes clients	46 059	79 447
Dépôts à terme	216 722	214 747
Frais payés d'avance	38 403	44 541
Total actif	556 012	599 027
 <i>Passif</i>		
Court terme		
Comptes fournisseurs et charges à payer	13 717	28 600
Produits reportés (note 4)	95 870	190 875
Dus à des associations, sans intérêts (note 5)	28 786	28 786
	138 373	248 261
 <i>Avoir net</i>		
Non affecté	417 639	350 766
	417 639	350 766
Total du passif et de l'avoir	556 012	599 027

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers
 ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DE LA LOGISTIQUE ET DE

Non vérifié

1. CONSTITUTION ET NATURE DES ACTIVITÉS

L'Association québécoise de la logistique et des approvisionnements du secteur de la santé (l'AQLASS) est issue de la transformation en 2003 de l'Association de gestion des approvisionnements des établissements de santé du Québec (AGAESQ). L'AQLASS est constituée en vertu de la partie III de la Loi sur les compagnies du Québec depuis le 2 juin 1970.

2. CONVENTIONS COMPTABLES

Méthode de comptabilité

La comptabilisation des transactions aux livres de l'Association s'effectue selon la méthode de la comptabilité d'exercice. En vertu de cette méthode, les éléments présentés à titre d'actifs, de passifs, de revenus et de charges sont constatés au cours de l'exercice où ont lieu les faits et les transactions.

3. IMPÔTS SUR LE REVENU

L'association répond aux critères d'un organisme à but non lucratif au sens de la Loi de l'impôt et est exemptée des impôts sur le revenu.

4. PRODUITS REPORTÉS

	2020 \$	2019 \$
Cotisations des membres	79 500	56 150
Congrès annuel	16 370	134 725
	<u>95 870</u>	<u>190 875</u>

5. DUS À DES ASSOCIATIONS

	Solde au début \$	Sommes reçues \$	Débours effectués \$	2020 Total \$	2019 Total \$
ASSIAPS - Belgique	15 500	-	-	15 500	15 500
ASSIAPS - Italie	-	-	-	-	-
ASSIAPS - Canada	13 286	-	-	13 286	13 286
	<u>27 786</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>28 786</u>	<u>28 786</u>

L'Association internationale des acheteurs et approvisionneurs publics et privés de la santé (l'ASSIAPS) a cessé ses activités au cours de l'exercice se terminant le 31 mars 2018. Pour faire suite à la dissolution de l'ASSIAPS, le conseil d'administration a voté une résolution pour transférer les avoirs nets à l'AQLASS selon le pourcentage des pays participants. Ces montants réservés doivent servir pour favoriser les échanges entre les anciens pays membres de l'ASSIAPS soit l'Italie, la France, la Belgique, le Canada et la Suisse.

L'APPROVISIONNEMENT DU SECTEUR DE LA SANTÉ
Notes complémentaires
Au 31 mars 2020

6. CONGRÈS

	2020 \$	2019 \$
<i>Revenus</i>		
Inscriptions	111 484	122 802
Kiosques	68 500	86 700
Commandites	32 000	24 820
Ateliers fournisseurs	13 750	14 000
Autres revenus	2 735	2 470
	<hr/> 225 734	<hr/> 250 792
<i>Dépenses</i>		
Hôtel	74 374	87 601
Honoraires	40 163	47 000
Frais du comité organisateur	15 617	12 781
Location d'équipements	11 644	17 105
Conférencier	9 272	7 130
Animation	8 500	15 000
Frais de décor	5 903	3 270
Frais de kiosque	2 930	5 368
Frais d'impression	2 908	11 541
Frais de la suite et repas	2 609	2 268
Cadeaux	-	3 576
Divers	331	4 362
	<hr/> 174 251	<hr/> 217 002
Excédent des produits sur les charges (Des charges sur les produits)	51 483	33 790
Affectation de l'exercice	-	-
Excédent des produits sur les charges (Des charges sur les produits)	<hr/> 51 483	<hr/> 33 790

ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DE LA LOGISTIQUE ET DE

Non vérifié

L'APPROVISIONNEMENT DU SECTEUR DE LA SANTÉ
Notes complémentaires
Au 31 mars 2020

7. ACTIVITÉS ET RÉUNIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

	2020	2019
	\$	\$
	<u> </u>	<u> </u>
<i>Réunions du CA</i>		
Frais d'hébergement	4 948	2 260
Frais de kilométrage	4 545	2 392
Location de salles et repas	4 981	1 342
Divers	312	499
	<u> </u>	<u> </u>
	<u>14 786</u>	<u>6 493</u>

Non vérifié



AU SERVICE DE SES MEMBRES
depuis 1967

 1-833- 3AQLASS
(1-833-327-5277)

 info@aqlass.org
www.aqlass.org