



AU SERVICE DE SES MEMBRES
depuis 1967

ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DE LA
LOGISTIQUE ET DE L'APPROVISIONNEMENT
DU SECTEUR DE LA SANTÉ

24
25

RAPPORT
ANNUEL

www.aqlass.org



TABLE DES MATIÈRES

24
25

MOT DU PRÉSIDENT	3
PLANIFICATION STRATÉGIQUE	4
POSITIONNEMENT	5
GOVERNANCE : STRUCTURE ET COMITÉS	6
SERVICES AUX MEMBRES – PROGRAMME D'ACTIVITÉS	7
WEBINAIRES	8
QUELQUES STATISTIQUES	8
VISITES	9
SERVICES AUX MEMBRES – CONGRÈS	11
PRIX EXCELLENCE	11
MOYENS DE COMMUNICATION EN DÉVELOPPEMENT	12
SITE INTERNET	12
RÉSEAUX SOCIAUX	12
ADHÉSION	13
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE	14
MEMBRES ET CONSEIL D'ADMINISTRATION	15
MOT DE LA TRÉSORIÈRE	16
ÉTATS FINANCIERS	17

MOT DU PRÉSIDENT



SÉBASTIEN MONTPETIT PRÉSIDENT DE L'AQLASS

L'année qui s'achève a été marquée par un contexte de réforme majeur dans notre réseau. Dans ce cadre exigeant, l'AQLASS a su faire preuve de résilience, de pertinence et d'agilité. Je tenais à remercier chaleureusement les membres de notre conseil d'administration ainsi que l'ensemble de nos membres pour la confiance et le soutien qu'ils continuent d'accorder à leur association. Votre engagement est la force vive de notre organisation.

Je suis particulièrement fier du dynamisme et de la solidarité démontrés tout au long de l'année. La mobilisation et l'esprit de collaboration entre tous nos membres ont permis à l'AQLASS de jouer un rôle stratégique dans l'accompagnement de cette période de transition.

Le plan d'activités, riche et soutenu, a reflété notre volonté d'offrir des occasions de partage, d'apprentissage et de concertation pertinentes et actuelles. La couverture en matière de communication, à la fois diversifiée et ciblée, a grandement contribué à valoriser nos actions, à renforcer notre visibilité et à faire rayonner notre mission.

L'un des moments les plus marquants de l'année a été sans conteste notre congrès annuel, qui s'est révélé un véritable succès. Cet événement rassembleur a permis de consolider nos liens et de nous aligner autour d'une vision commune, essentielle pour l'avenir.

Enfin, le développement de partenariats porteurs a renforcé notre capacité d'agir et d'influencer positivement le réseau. Fidèle à sa mission, l'AQLASS demeure à l'écoute de ses membres, attentive à leurs besoins, et déterminée à représenter leurs intérêts avec rigueur et conviction.

Nous entamons la prochaine année avec confiance, portés par l'élan collectif que vous insufflez à votre association.

PLANIFICATION STRATÉGIQUE

Ayant à cœur la vision de l'Association, le conseil d'administration a tenu, encore cette année, un atelier de travail portant sur la révision de sa planification stratégique, une démarche cruciale pour le futur de l'AQLASS. Ce processus, axé sur trois piliers fondamentaux – la gouvernance, le positionnement et le service à ses membres – a permis de définir des priorités claires et d'établir des actions concrètes pour les prochaines années.

Le premier axe, la gouvernance, a fait l'objet d'une discussion approfondie sur l'importance de documenter les processus administratifs de l'association afin d'en garantir la pérennité, mais également de les optimiser pour assurer une gestion saine et transparente. Comme nous prônons une implication continue des parties prenantes, nous avons renforcé le volet de la contribution des ambassadeurs pour venir soutenir les membres du conseil d'administration dans la réalisation des différents mandats de l'Association.

Concernant le positionnement, le conseil a analysé la place de l'Association dans son secteur d'activités afin de solidifier notre position auprès des différentes instances du réseau québécois de la santé en plus d'évaluer ses opportunités de croissance. Nous avons également exploré différentes avenues pour développer de nouveaux partenariats stratégiques qui permettront à l'AQLASS de demeurer une référence incontournable dans notre champ d'expertise.

Enfin, l'axe du service aux membres a constitué un point central des discussions. Le conseil a exploré des initiatives visant à favoriser le partage des meilleures pratiques au sein du réseau de la santé afin de soutenir les membres dans leur développement professionnel et de répondre plus efficacement à leurs besoins en matière de logistique et d'approvisionnement. C'est dans cette perspective que nous poursuivons le développement d'activités instructives et collaboratives afin de faciliter le partage entre nos membres et tout en offrant un programme adapté et diversifié pour en maximiser l'impact.

Ce temps de réflexion a permis de dégager une vision commune pour l'avenir de notre Association et de poser les bases d'une planification stratégique ambitieuse, cohérente et orientée vers la poursuite de nos objectifs.

POSITIONNEMENT



L'AQLASS se positionne comme un partenaire stratégique au sein du réseau de la santé, en favorisant une collaboration concrète et durable entre les différents acteurs de la logistique et de l'approvisionnement.

Par son rôle de rassembleur et de vecteur d'expertise, l'Association renforce les liens entre les établissements de santé, les fournisseurs, les instances publiques, ainsi que des partenaires nationaux et internationaux. Cette approche permet de soutenir une gestion des ressources qui soit à la fois plus cohérente, efficace et résiliente.

Nos collaborations incluent notamment :

- Le ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS) et Santé Québec
- Des partenariats internationaux (RESAH, ARTLH, ANAP)
- Le Conseil canadien des marchés publics (CCMP)
- Supply Chain Canada
- Des entreprises du secteur public et privé
- Investissement Québec

Ces liens renforcent la capacité du réseau à innover, à s'adapter et à répondre collectivement aux défis d'aujourd'hui et de demain. L'AQLASS a eu l'honneur de participer au Sommet Approvisionnement 2025 – Ensemble dans une profession, qui s'est tenu à Brossard le 19 février dernier. Cet événement, organisé par le

Conseil canadien des marchés publics (CCMP) et Chaîne d'approvisionnement Canada, Corporation du Québec, a rassemblé les secteurs public et privé pour une journée d'échanges enrichissants.

Ce sommet unique a permis de discuter des enjeux clés, des tendances émergentes et des meilleures pratiques en matière d'approvisionnement. Nous avons eu l'opportunité de dialoguer avec des leaders influents de la profession, renforçant ainsi certains partenariats existants et en développant de nouveaux. Cette expérience a été particulièrement bénéfique pour notre organisation, nous permettant de nous positionner au cœur des évolutions de notre secteur.



GOUVERNANCE : STRUCTURE ET COMITÉS

L'AQLASS repose sur une gouvernance solide, agile et résolument ancrée dans l'action. Depuis plusieurs années, l'Association peut compter sur des comités engagés : comité congrès, comité communication et comité activités. Chacun joue un rôle essentiel dans la vitalité de l'organisation. À travers leurs travaux, ces comités ont contribué à structurer les fondations de notre croissance.

C'est dans cet esprit qu'un nouveau comité a vu le jour cette année, renforçant notre gouvernance décentralisée et notre mission.

COMITÉ CHARTE

L'année écoulée a été marquée par une série de changements importants et d'ajustements afin d'assurer la pérennité et la cohérence de notre association.

Parmi ces initiatives, la révision de notre charte a occupé une place primordiale. L'objectif principal de cette révision a été de garantir une cohérence dans l'utilisation des libellés, afin de faciliter la compréhension et la communication au sein de notre organisation.

Dans ce cadre, nous avons également introduit la création d'une deuxième vice-présidence, permettant ainsi une meilleure répartition des responsabilités et un renforcement de la gouvernance de l'association. Cette mesure a pour but de mieux répondre aux défis croissants auxquels nous faisons face et de garantir un accompagnement optimal à nos membres.

Nous avons aussi entrepris une réflexion sur l'élargissement des catégories de membership, afin d'ouvrir notre porte à de nouvelles entités. Cela inclut, entre autres, les maisons d'enseignement et les cliniques privées, dans le but de renforcer notre réseau et de promouvoir une collaboration interprofessionnelle enrichissante.

La question des cotisations membership a également été abordée, et une révision est en cours afin de les adapter à l'évolution des besoins de notre organisation et de ses membres. Nous nous efforçons d'établir une grille tarifaire juste et accessible pour tous.

Enfin, il est important de souligner l'intégration officielle de Santé Québec au sein de notre association. Cette collaboration renforce nos liens avec des acteurs clés du secteur et ouvre de nouvelles perspectives pour l'avenir.

Ces évolutions visent à consolider notre association, à mieux servir nos membres et à nous préparer aux défis futurs.

SERVICES AUX MEMBRES

PROGRAMME D'ACTIVITÉS

WEBINAIRES

WEBINAIRE 17 AVRIL 2024 | Une stratégie préventive pour atténuer les risques de pénurie au CHUM

Dans un contexte mondial de rareté des ressources, le Centre hospitalier de l'Université de Montréal (CHUM) a présenté son projet lancé en 2020 pour améliorer la gestion des risques de pénurie. L'établissement a adopté une approche proactive en mettant en place des outils technologiques avancés et en créant une équipe pluridisciplinaire dédiée au suivi des produits à risque de rupture.

Cette équipe utilise des données automatisées pour anticiper les besoins, proposer des solutions préventives et ainsi éviter les interruptions de service. Cela permet de réduire la pression sur les équipes cliniques et logistiques tout en assurant une meilleure continuité des soins.

Le webinaire a permis de :

- Présenter les stratégies novatrices du CHUM en gestion préventive des pénuries ;
- Mettre en lumière les bénéfices observés, tels que la diminution des ruptures, l'optimisation des ressources, et une meilleure préparation organisationnelle ;
- Souligner l'importance d'une collaboration interdisciplinaire, essentielle au succès du projet.

En partageant son expérience, le CHUM souhaite inspirer d'autres établissements à adopter des pratiques similaires pour renforcer la résilience du réseau de la santé face aux défis à venir.

WEBINAIRE DU 23 OCTOBRE 2024 | Panel - Retour sur la mission exploratoire européenne de décembre 2023!

Nos collègues européens ont réalisé d'importants progrès dans les domaines de la logistique et de l'approvisionnement dans le secteur de la santé. C'est pourquoi l'AQLASS, en collaboration avec le RESAH, a organisé une mission exploratoire en France et en Suisse en décembre dernier. Cette initiative a permis de découvrir des pratiques novatrices et de participer aux Journées Achat et Logistique à Paris.

Afin que l'ensemble du réseau prenne connaissance de ces avancées, l'AQLASS a donc organisé un panel avec les participants de cette mission. Ceux-ci ont donc eu la chance de partager leur appréciation de la mission et échanger sur différents thèmes dont :

- Les secteurs de la chaîne logistique inclus dans la mission
- Les différences notables entre les pratiques en logistique et approvisionnement de nos homologues européens et du RSSS
- Les pratiques importables de notre côté de l'océan
- Les apprentissages les plus marquants et surprenants.

Nous avons même eu la chance de diffuser quelques capsules vidéo de nos collègues européens qui ont voulu, eux aussi, exprimer leurs appréciations des échanges lors de cette mission, aux membres de l'AQLASS. Résultat: Succès sur toute la ligne!

SERVICES AUX MEMBRES

PROGRAMME D'ACTIVITÉS

WEBINAIRES

WEBINAIRE 26 NOVEMBRE 2024 | Présentation de l'équipe « FRAAP » : Une équipe de magasiniers qui a du punch!

Créée pour améliorer la qualité des activités logistiques du CHUM, l'équipe « FRAAP » composée de cinq chefs d'équipe se concentre sur la formation, la rupture, l'amélioration, l'audit et la péremption. Son objectif est de redonner aux employés la responsabilité de certains processus pour résoudre rapidement les problèmes sur le terrain.

Lors de ce webinaire, nous avons découvert l'expérience du CHUM sur comment la responsabilisation des employés et l'optimisation des processus peuvent mener à des améliorations significatives. M. Pierre Brindamour et Mme Audrey-Anne Bonin ont partagé leur démarche et leur plan d'affaires qui ont permis la création de nouveaux postes, aidant ainsi d'autres établissements à établir des structures similaires sans coûts supplémentaires. Nous avons également pu découvrir à travers cette présentation différents aspects sur comment valoriser le travail des équipes de terrain, renforcer l'engagement du personnel et développer les talents.

WEBINAIRE 29 JANVIER 2025 | Une collaboration innovante de l'URDM et la logistique: Automatisation et préparation de chariots de cas

Dans le cadre du premier plan directeur logistique de la DL du CHU de Québec, un projet visant à transformer les activités logistiques de l'URDM en vue de la construction du Nouveau Complexe Hospitalier a été réalisé dans les deux dernières années. Trois activités principales ont été touchées: la gestion des fournitures jetables, l'automatisation des commandes du matériel dans le dépôt stérile et la préparation des chariots de cas.

La première phase a consisté à réviser le processus de commande des fournitures de l'URDM, centralisant les produits et mettant en place un système de gestion par doubles-casiers. Cela a amélioré la gestion des stocks et libéré le personnel de l'URDM de ces tâches.

La deuxième phase du projet a été d'automatiser la gestion du carrousel (dépôt stérile), réduisant le temps consacré à l'inventaire manuel et à la réception des fournitures, et permettant un suivi en temps réel des stocks.

La troisième phase concerne la préparation des chariots de cas maintenant prise en charge par un employé logistique, libérant du temps aux préposés de l'URDM et améliorant le service au bloc opératoire. Cette transformation a d'ailleurs été saluée par Agrément Canada.

Les présentateurs, Cinthia Sirois cheffe de service logistique à l'Hopital Enfant-Jésus, Marc-André Laprise chef de service URDM à l'Hopital Enfant-Jésus et Diana Sanchez spécialiste en procédés administratifs dans l'équipe de gestion de projets logistiques, ont présenté les bénéfices et résultats obtenus ainsi que les facteurs de succès relatifs au projet.

QUELQUES STATISTIQUES

Du 1^{er} avril 2024 au 31 mars 2025



4 webinaires
636 inscriptions



2 visites
77 inscriptions



5 groupes de partage
regroupant une soixantaine de personnes

SERVICES AUX MEMBRES

PROGRAMME D'ACTIVITÉS

VISITES

VISITE DU 22 MAI 2024 | Visite de site CISSS Chaudière-Appalaches- CHSLD de Beauceville (Thématique alimentation)

C'est avec un immense plaisir et une grande fierté, que l'équipe de recherche et développement et de l'amélioration continue, volet alimentaire de la direction logistique du CISSS de Chaudière-Appalaches, a accueilli mercredi le 22 mai 2024 en après-midi, une délégation des membres l'association Québécoise de la logistique et de l'approvisionnement du secteur de la santé (AQLASS) au sein du service alimentaire du centre d'hébergement et de soins de longue durée de Beauceville.

Au cours de cette visite, qui se voulait enrichissante et exploratoire, les participant.es ont eu l'opportunité de découvrir les dernières avancées du centre de production en liaison froide sous-vide réfrigérée et congelée. Un procédé qui permet de pallier le manque de main d'œuvre (cuisiniers) dans les autres centres.

Par le fait même, ils ont pu découvrir et apprendre davantage sur des concepts innovants tels que le manger-main, les textures modifiées en déclinaison des mets réguliers, l'organisation du travail au centre de production centralisée des textures modifiées des viandes du centre de Lac-Etchemin. Ces concepts visent principalement à améliorer la qualité et l'efficacité des services alimentaires offerts aux résidents. Enfin, une présentation a également eu lieu concernant l'ouverture de nos maisons des aînés (MDA-MA).

Les échanges fructueux et les découvertes partagées lors de cette visite témoignent de l'engagement continu de la direction logistique du CISSS de Chaudière-Appalaches envers l'excellence dans la prise en charge et le bien-être des résidents.

Visite du 30 septembre 2024 | Visite des locaux de la DAL du CCSMTL

Lors de notre visite des nouveaux bureaux de la DAL du CIUSSS du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal (CCSMTL), qui a fait suite à la présentation du congrès de juin dernier, nous avons eu l'opportunité d'explorer de près les locaux rénovés. Ces nouveaux espaces ont été conçus en réponse à plusieurs défis organisationnels, notamment la baisse de l'engagement, le manque d'esprit d'équipe, le travail en silos, ainsi que la difficulté de donner du sens aux actions menées.

L'équipe de la DAL a souligné que la centralisation des équipes administratives – incluant les secteurs de l'approvisionnement et du soutien logistique/ buanderie – dans des espaces modernes et inspirants est devenue une priorité. Ces bureaux ne sont pas seulement un cadre de travail, mais un levier stratégique pour attirer et fidéliser la main-d'œuvre dans un contexte de pénurie de personnel. Conçus pour stimuler la collaboration, l'innovation et l'émergence de nouvelles idées, ces espaces s'adaptent aussi à la réalité du travail hybride, en permettant une utilisation plus optimale des infrastructures du réseau de la santé.

La visite a permis de constater de visu ces espaces innovants, qui incarnent l'engagement de la DAL envers une culture de collaboration et d'innovation, propice à l'amélioration des pratiques et de l'efficacité organisationnelle.

GROUPE DE PARTAGE

Les groupes de partage sont des rencontres virtuelles mises en place pour offrir aux membres un espace d'échange informel autour de différents enjeux liés à la chaîne d'approvisionnement. Chaque année, les thématiques abordées sont choisies en fonction des sujets que vous avez identifiés par le biais de notre sondage. Ces rencontres permettent de partager des expériences concrètes, de discuter des défis rencontrés et de mettre en lumière les solutions innovantes. Cette année, nous avons eu le plaisir d'organiser cinq groupes de partage, chacun centré sur une thématique spécifique et actuelle, telles que :

- La gestion optimisée des ressources;
- L'intégration des outils;
- La structuration et l'exploitation des bases de données.

Ces rencontres ont favorisé des échanges enrichissants et ont contribué à renforcer la collaboration entre les membres de notre réseau.

Liste des sujets abordés

Gestion des priorités et planification stratégique	2024-04-12
Outils Power BI en logistique et approvisionnement	2024-05-17
Gestion de la base de données approvisionnement	2024-09-27
Comment maximiser l'utilisation des ressources logistiques pour assurer une offre de service de proximité et la mutualisation des tâches	2024-10-25
Offre en approvisionnement et logistique en MDA/MA	2025-02-27

SERVICES AUX MEMBRES

CONGRÈS

Année après année, vous êtes de plus en plus nombreux à vous joindre à nous et à prendre part au congrès annuel de l'AQLASS. C'est dans une ambiance conviviale que nous nous sommes réunis au Centre des congrès de Sherbrooke pour tisser des liens, entretenir notre réseau de contacts et partager nos expertises. Les conférences stimulantes ont suscité un grand intérêt parmi les participants. Les ateliers ont également permis de découvrir des nouveautés en matière d'innovation qui en inspireront plusieurs. Pour une deuxième année consécutive, nous avons eu l'honneur de recevoir une délégation française, ce qui a permis des échanges plus qu'enrichissants, notamment sur les différentes pratiques en approvisionnement et en logistique. Les membres du comité organisateur du congrès sont toujours ravis de vous accueillir à ce remarquable rendez-vous annuel et attendent déjà avec impatience nos futures rencontres.



PRIX EXCELLENCE

Célébration de l'Excellence en Logistique et Approvisionnement dans le Secteur de la Santé

Cette année encore, nous avons souligné la contribution stratégique des membres de l'AQLASS en logistique et en approvisionnement dans le secteur de la santé québécoise, à l'occasion de la deuxième édition du Prix Excellence.

Ce prix rend hommage à la collaboration et à l'innovation démontrées par nos membres dans le développement de pratiques exemplaires en logistique et en approvisionnement. Il constitue une occasion privilégiée de reconnaître et de célébrer l'engagement ainsi que les initiatives qui façonnent l'avenir de notre industrie.

Le lauréat 2024 du Prix Excellence est l'établissement du **CHUM – Centre hospitalier de l'Université de Montréal**, pour leur projet novateur :

« La gestion centralisée d'un parc d'équipements médicaux : une affaire d'interdisciplinarité ».

Nous avons également décerné une **Mention d'honneur** à l'établissement du **CIUSSS de l'Ouest-de-l'Île-de-Montréal** pour leur projet finaliste :

« Optimisation des soins à domicile via la préparation des kits ».

MOYENS DE COMMUNICATION

Au cours de la dernière année, le Comité de communication de l'AQLASS s'est réuni sur une base hebdomadaire afin de renforcer la diffusion de l'information auprès de ses membres et d'assurer une présence constante de l'Association dans son écosystème. Ce comité a pour mandat de promouvoir les activités et les événements de l'AQLASS, de partager les actualités pertinentes, de favoriser les échanges de connaissances entre les membres, ainsi que de veiller à la mise à jour des outils de communication de l'organisation.

SITE INTERNET

Le site web de l'AQLASS demeure un levier central de communication, tant pour la gestion des inscriptions aux événements que pour le renouvellement des adhésions. L'Association s'engage à maintenir à jour les contenus disponibles, notamment dans la section **Documentation**, qui regroupe une variété de ressources destinées aux membres : rediffusions de webinaires, vidéos de formation, présentations de congrès, et autres documents professionnels.

RÉSEAUX SOCIAUX

L'AQLASS est active sur les plateformes Facebook, LinkedIn ainsi que sur la chaîne Vimeo. Ces canaux sont utilisés pour promouvoir les initiatives de l'Association, relayer les actualités du secteur de la logistique et de l'approvisionnement en santé (tant au niveau local qu'international), et maintenir un lien dynamique avec la communauté. La stratégie de communication numérique repose sur un **plan de publication structuré**, mis en œuvre afin de favoriser une **communication bidirectionnelle** et de valoriser l'engagement des membres. Des messages de remerciement, de reconnaissance et de mobilisation sont également partagés régulièrement. Récemment, l'AQLASS a conclu une entente avec l'Université McGill pour diffuser, sur LinkedIn, un balado réalisé par Patrick William. Ce nouveau format d'écoute vise à vous offrir un regard enrichissant sur l'actualité en matière d'approvisionnement.

INFOLETTRE

L'infolettre de l'AQLASS constitue un canal essentiel pour la transmission d'informations ciblées aux membres. Diffusée à intervalles réguliers, elle permet de centraliser les nouvelles importantes, d'annoncer les événements à venir et de partager des contenus à valeur ajoutée. Elle contribue ainsi à maintenir un lien informatif constant entre l'Association et sa communauté. Une campagne d'infolettre a également vu le jour cette année, permettant de mettre en valeur les événements ainsi que les actualités réalisées par nos partenaires.

QUELQUES STATISTIQUES*



135 publications
208 abonnés
8 364 couverture Facebook
1,59 % de taux d'engagement



141 publications
1 480 abonnés
66 917 couverture LinkedIn
21,98 % de taux d'engagement

* Statistiques couvrant la période du
13 mai 2024 au 12 mai 2025

ADHÉSION



FOURNISSEURS

L'AQLASS maintient ses échanges avec ses membres fournisseurs pour assurer une collaboration avec l'ensemble des partenaires de la chaîne d'approvisionnement et de la logistique. Ces consultations sont primordiales pour la mise en relation et le maintien des services complémentaires sous-jacents au réseau de la santé, sachant que nos membres fournisseurs sont un maillon important de ce réseau. L'Association, par son approche inclusive, poursuit ses démarches en ce sens, notamment en augmentant ses échanges ainsi que ses consultations auprès de ses membres fournisseurs, et ce, dans divers dossiers et activités. L'Association compte 18 corporations parmi ses membres.



ÉTABLISSEMENTS, PARTENAIRES INSTITUTIONNELS ET GOUVERNEMENTAUX

L'AQLASS compte parmi ses membres 27 des 34 établissements de santé, ainsi que des partenaires institutionnels et gouvernementaux. L'Association s'efforce de tenir des événements et des activités répondant aux besoins de ses membres en assurant le maintien d'une consultation active et d'une proximité forte.



ÉTUDIANTS, RETRAITÉS

Parmi ses membres, l'AQLASS compte également une quinzaine de membres étudiants et retraités.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE DE L'AQLASS

Jeudi 13 Juin 2024
Delta de Sherbrooke

L'AGA a eu lieu le 13 juin 2024 au Centre des congrès de Sherbrooke dans le cadre de son congrès annuel.

Lors de son assemblée des membres, l'AQLASS a présenté son rapport annuel mettant en lumière les diverses réalisations de l'année écoulée ainsi que ses états financiers, reflétant une gestion rigoureuse et transparente des ressources financières et humaines.

L'AGA a également été l'occasion pour le conseil d'administration d'exprimer sa reconnaissance envers ses administrateurs, en les remerciant chaleureusement pour leur implication, leur dévouement et leur engagement constant au service de notre Association. Ces échanges ont permis de renforcer les liens au sein de la communauté de l'AQLASS, tout en consolidant les bases pour les projets futurs et la poursuite des objectifs de notre Association.

MEMBRES ET CONSEIL D'ADMINISTRATION



VOTRE CONSEIL D'ADMINISTRATION EST FORMÉ DE :

L'exécutif :

- 1 **SÉBASTIEN MONTPETIT** – Président
Directeur Approvisionnement et logistique
CIUSSS de l'Est-de-l'Île-de-Montréal
- 2 **PAMÉLA LAFOREST** – Co-vice-présidente
Coordonnatrice logistique – Support transversal
CISSS de Chaudière-Appalaches
- 3 **SARAH-KIM DUFOUR-BERNARD** – Co-vice-présidente
Directrice adjointe de la logistique
CHU de Québec
- 4 **FLORENCE WARTEL** – Trésorière
Directrice adjointe logistique et performance
CIUSSS du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal
- 5 **OUMAIMA NOAM** – Secrétaire
Conseillère cadre (par intérim)
Service performance et qualité
Programmation clinique, transformation, transition
et performance
Direction des projets immobiliers majeurs
CIUSSS de l'Est-de-l'Île-de-Montréal

Les directeurs :

- 6 **JOHANNE MORIN**
Directrice des acquisitions de laboratoire
Centre d'acquisitions gouvernementales
- 7 **CHRISTOPHE CAPY**
Chef de service logistique – Amélioration continue
volet alimentation
Centre intégré de santé et de services sociaux de
Chaudière-Appalaches
- 8 **VICTORIA D'ANJOU**
Adjointe à la DGA
Amélioration des processus et gestion des projets
logistiques - NCH/Projets majeurs
Direction générale adjointe
Projets majeurs, stratégies numériques et excellence
opérationnelle
CHU de Québec
- 9 **RAPHAËLLE DULUDE**
Coordonnatrice - Performance transversale
et centre d'excellence
Direction de l'approvisionnement et de la logistique
CHUM

MOT DE LA TRÉSORIÈRE

FLORENCE WARTEL
TRÉSORIÈRE



Aux membres de L'Association québécoise de la logistique et de l'approvisionnement du secteur de la santé

Le présent rapport financier passe en revue les résultats non audités pour l'exercice financier terminé le 31 mars 2025 ainsi que sa situation financière à cette date.

Résultats en bref

L'AQLASS a terminé son exercice financier avec un surplus de 79 460 \$ au 31 mars 2025 comparativement à un surplus de 40 541 \$ pour l'exercice terminé à la même date en 2024. Ce surplus permettra d'anticiper les impacts imposés par le contexte économique difficile vécu par l'ensemble des membres de l'AQLASS.

Congrès

L'événement qui s'est déroulé à Sherbrooke a été un franc succès grâce à la participation élevée de nos membres et la présence de nouveaux commanditaires. Le surplus dégagé cette année est au montant de 56 779 \$ comparativement à un surplus de 23 620 \$ à la même date en 2024.

Contributions des membres

La majorité des établissements sont de retour cette année et nous sommes fiers d'avoir accueillis de nouveaux membres à l'AQLASS. Les revenus qui en découlent se chiffrent à 86 367 \$ comparativement 84 880 \$ en 2024.

Dépenses d'administration et du conseil d'administration

Les dépenses administratives pour l'exercice 2025 ont diminué d'environ 2 000 \$ par rapport à l'exercice 2024 malgré la hausse des frais financiers découlant du succès des inscriptions au congrès et celles relatives aux activités proposées par l'AQLASS tout au long de l'année. L'association s'efforce d'utiliser judicieusement son soutien administratif au profit de ses membres, de sorte que les coûts des réunions du conseil d'administration demeurent optimisés en maximisant les réunions à distance.



AU SERVICE DE SES MEMBRES
depuis 1967

ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DE LA
LOGISTIQUE ET DE L'APPROVISIONNEMENT
DU SECTEUR DE LA SANTÉ

ÉTATS **FINANCIERS**

Au 31 mars 2025

www.aqlass.org

ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DE LA LOGISTIQUE ET DE
L'APPROVISIONNEMENT DU SECTEUR DE LA SANTÉ
Résultats
Pour l'exercice terminé le 31 mars 2025

	2025	2024
	\$	\$
<i>Produits</i>		
Congrès (note 6)	311 337	260 036
Contributions des membres	86 367	84 880
Intérêts et autres revenus	11 729	9 446
	<u>409 433</u>	<u>354 362</u>
<i>Charges</i>		
Congrès (note 6)	254 558	236 416
Activités et réunions du conseil d'administration (note 7)	5 790	4 648
Honoraires professionnels	42 932	47 532
Frais financiers	8 043	6 248
Site Web	5 215	5 398
Frais de bureau	3 568	3 010
Assurances	2 662	2 862
Formation	1 950	2 712
Communication	2 200	2 230
Location d'entrepôt	1 820	1 480
Conférences	959	935
Divers	276	350
	<u>329 973</u>	<u>313 821</u>
	<u>79 460</u>	<u>40 541</u>
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges		

ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DE LA LOGISTIQUE ET DE
L'APPROVISIONNEMENT DU SECTEUR DE LA SANTÉ
Évolution de l'actif net
Pour l'exercice terminé le 31 mars 2025

	Non Affecté \$	Grevé d'affectations d'origine interne \$	Total 2025 \$	Total 2024 \$
Solde d'ouverture	483 238	-	483 238	442 697
Excédent des produits sur les charges	79 460	-	79 460	40 541
Solde de la fin	562 698	-	562 698	483 238

ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DE LA LOGISTIQUE ET DE
L'APPROVISIONNEMENT DU SECTEUR DE LA SANTÉ

Flux de trésorerie

Pour l'exercice terminé le 31 mars 2025

	2025	2024
	\$	\$
<i>Activités de fonctionnement</i>		
Excédent des produits sur les charges	79 460	40 541
Éléments hors caisse		
Affectation de l'exercice	-	-
	<u>79 460</u>	<u>40 541</u>
Excédent des produits sur les charges (Des charges sur les produits)	79 460	40 541
Variation des éléments hors caisse		
Comptes clients	50 858	(47 145)
Dépôts à terme	(8 903)	(137 949)
Frais payés d'avance	(19 446)	(48 597)
Comptes fournisseurs et charges à payer	(17 331)	29 136
Produits reportés	(172 906)	66 060
Dus à des associations	-	(12 612)
	<u>(167 728)</u>	<u>(151 017)</u>
Augmentation (diminution) de l'encaisse	(88 268)	(110 566)
Encaisse au début de l'exercice	243 999	354 565
	<u>155 731</u>	<u>243 999</u>
Encaisse à la fin de l'exercice	<u>155 731</u>	<u>243 999</u>

ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DE LA LOGISTIQUE ET DE
L'APPROVISIONNEMENT DU SECTEUR DE LA SANTÉ

Situation financière

Au 31 mars 2025

	2025	2024
	\$	\$
<i>Actif</i>		
Court terme		
Encaisse	155 731	243 999
Comptes clients	55 523	106 381
Dépôts à terme	367 332	358 429
Frais payés d'avance	102 549	83 103
Total actif	<u>681 135</u>	<u>791 912</u>
 <i>Passif</i>		
Court terme		
Comptes fournisseurs et charges à payer	36 019	53 350
Produits reportés (note 4)	66 244	239 150
Dus à des associations, sans intérêts (note 5)	16 174	16 174
	118 437	308 674
 <i>Avoir net</i>		
Non affecté	562 698	483 238
	562 698	483 238
Total du passif et de l'avoir	<u>681 135</u>	<u>791 912</u>

ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DE LA LOGISTIQUE ET DE
L'APPROVISIONNEMENT DU SECTEUR DE LA SANTÉ

Notes complémentaires

Au 31 mars 2025

1. CONSTITUTION ET NATURE DES ACTIVITÉS

L'Association québécoise de la logistique et des approvisionnements du secteur de la santé (l'AQLASS) est issue de la transformation en 2003 de l'Association de gestion des approvisionnements des établissements de santé du Québec (AGAESQ). L'AQLASS est constituée en vertu de la partie III de la Loi sur les compagnies du Québec depuis le 2 juin 1970.

2. CONVENTIONS COMPTABLES

Méthode de comptabilité

La comptabilisation des transactions aux livres de l'Association s'effectue selon la méthode de la comptabilité d'exercice. En vertu de cette méthode, les éléments présentés à titre d'actifs, de passifs, de revenus et de charges sont constatés au cours de l'exercice où ont lieu les faits et les transactions.

3. IMPÔTS SUR LE REVENU

L'association répond aux critères d'un organisme à but non lucratif au sens de la Loi de l'impôt et est exemptée des impôts sur le revenu.

4. PRODUITS REPORTÉS

	2025	2024
	\$	\$
Cotisations des membres	-	-
Congrès annuel	66 244	239 150
	<u>72 390</u>	<u>239 150</u>

5. DUS À DES ASSOCIATIONS

	Solde au début	Sommes reçues	Débours effectués	2025 Total	2024 Total
	\$	\$	\$	\$	\$
ASSIAPS - Belgique	15 500	-	-	15 500	15 500
ASSIAPS - Italie	-	-	-	-	-
ASSIAPS - Canada	<u>674</u>	-	-	<u>674</u>	<u>674</u>
	<u>16 174</u>	-	-	<u>16 174</u>	<u>16 174</u>

L'Association internationale des acheteurs et approvisionneurs publics et privés de la santé (l'ASSIAPS) a cessé ses activités au cours de l'exercice se terminant le 31 mars 2018. Pour faire suite à la dissolution de l'ASSIAPS, le conseil d'administration a voté une résolution pour transférer les avoirs nets à l'AQLASS selon le pourcentage des pays participants. Ces montants réservés doivent servir pour favoriser les échanges entre les anciens pays membres de l'ASSIAPS soit l'Italie, la France, la Belgique, le Canada et la Suisse.

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers

ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DE LA LOGISTIQUE ET DE
L'APPROVISIONNEMENT DU SECTEUR DE LA SANTÉ
Notes complémentaires
Au 31 mars 2025

6. CONGRÈS

	2025	2024
	\$	\$
<i>Revenus</i>		
Inscriptions	182 617	162 836
Kiosques	57 650	55 350
Commandites	71 070	41 850
	<u>311 337</u>	<u>260 036</u>
<i>Dépenses</i>		
Hôtel et repas	114 098	111 147
Honoraires	59 598	52 047
Frais du comité organisateur	23 167	15 247
Location d'équipements	20 138	27 697
Conférencier	10 650	12 883
Frais de décor	8 000	5 185
Animation	7 600	3 250
Frais de kiosque	6 900	4 535
Frais d'impression	2 230	1 490
Frais de la suite	2 162	2 762
Divers	15	173
	<u>254 558</u>	<u>236 416</u>
Excédent des produits sur les charges (Des charges sur les produits)	<u><u>56 779</u></u>	<u><u>23 620</u></u>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers

L'APPROVISIONNEMENT DU SECTEUR DE LA SANTÉ
Notes complémentaires
Au 31 mars 2025

7. ACTIVITÉS ET RÉUNIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

	2025	2024
	\$	\$
	<u> </u>	<u> </u>
<i>Réunions du CA</i>		
Frais de kilométrage	2 215	2 049
Frais d'hébergement	2 456	1 338
Location de salles et repas	989	1 238
Divers	130	23
	<u>5 790</u>	<u>4 648</u>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers



ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DE LA
LOGISTIQUE ET DE L'APPROVISIONNEMENT
DU SECTEUR DE LA SANTÉ



27, rue Daudelin, Kirkland (Québec) H9J 1L7
514 509-3061 | info@aqlass.org